



Grant Horsfield & Delphine Yip: 快活自在抒心意

8年的时间，足以让一个为人熟知的度假村品牌，以复制的模式在中国花开遍地，可裸心选择了再次出发。常常灵感乍现的Grant Horsfield和眼里闪烁着智慧光芒的Delphine Yip即将以涉及生活方方面面的多个新项目，让每一个人都真正的“快活裸心”起来。“自然、平衡、快乐”，这对堪称“天作之合”的拍档想要传达的愿景，或许将潜移默化地影响这一代人。采访/撰文：张琛琳 人物摄影：Jacque Chong

裸心集团创始人、集团主席Grant Horsfield（右）和裸心集团主席、首席设计官Delphine Yip（左）既是事业上的最佳拍档，也是生活中的亲密爱人。

上海“嘉善老市”背后的复兴中路上，一座闹中取静的小楼门口挂着“naked HUB裸心社”的圆形招牌，抬眼望向3楼和4楼，贴有各式趣味图形的落地大玻璃窗内，人们或坐着对谈，或对着电脑工作。

推开裸心社木质的大门，一个明亮温馨的联合办公体展现在眼前。地上彩色的跑道指引你去向不同的功能地点，蓝色的“wee wee(儿语，指催婴儿撒尿声)线”的尽头便是洗手间；会客区域惬意至极，满眼是彩色的沙发和座椅，顶上延续裸心自然风格的竹制灯罩中竟混入了几个“Disco Ball”（迪斯科舞厅内的闪光球），有人在吧台内泡着咖啡，也有人正在往杯子里倒满新鲜的啤酒；健身房、打印机、会议室一应俱全，因为正值午休时分，大家都聚集在乒乓室里“决战”，也有人在远处的露台上晒着太阳闲聊。如此美好、理想的联合办公地在全民创业的大环境下自然供不应求，听说等待空位的名单已经列得很长。

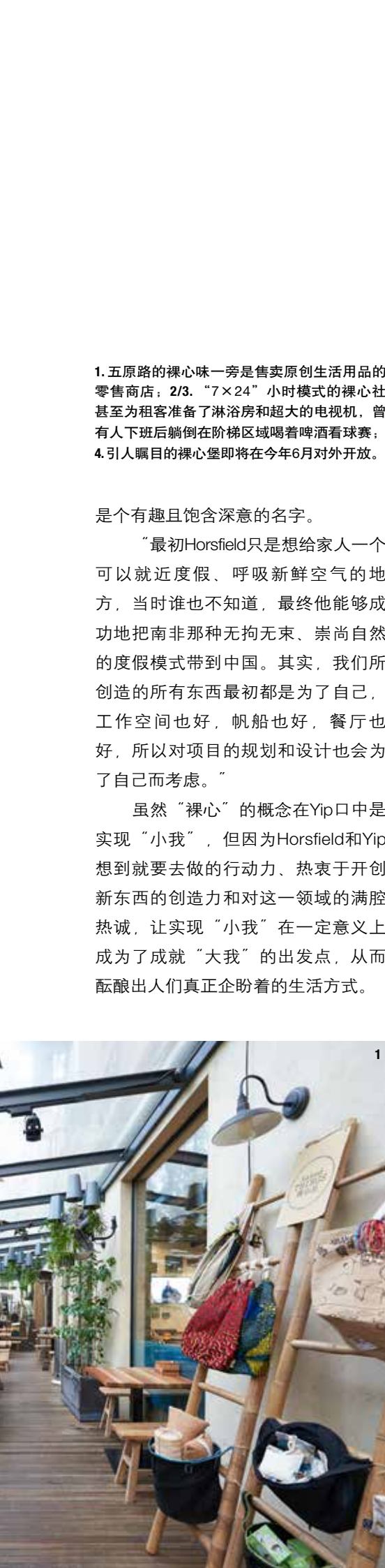
当Horsfield从摆满大靠垫的阶梯区域走下来的时候，恰好有一抹阳光洒在他的身上，这个让莫干山真正走入我们视野的南非人，有着与生俱来的亲切与热情。他招呼我们去看会客区域那一面铺满绿植的墙，在我们还没来得及提出真假质疑的当下，他掰下一片叶子送进嘴里并递给我半片，说：“这些都是真的。”仿佛是在推心置腹地表达——裸心的“真心”。“从度假村开始，裸心未来尝试通过方方面面的改变——旅行、饮食、工作、学习、健康，来帮助热爱生活但又忙于工作的人们拥有丰富多彩但又不失平衡的生活方式。”既是生活伴侣又是工作伙伴的Horsfield和Yip希望裸心能让每个人真正的远离压力，活出真我，于是，“快活裸心”的伟大版图正在慢慢发酵。

一切的开始源于对自我的认知

2007年春节期间，已经来中国生活多年的Horsfield在越南一个极小的海边酒店里度假，每天摆在手边阅读的是太太Yip给他的一本关于香格里拉的书。某一天，他忽然产生了一个大胆但又合理的念头：为什么中国不能有一个可以让人与自然无缝拥抱的地方？“我曾经并没有那么爱中国，那是因为中国没有这样一个地方。它并不一定需要沙滩和大海，只是一片安静的土地，有吹拂在脸上的微风和不会刺眼但足够和煦的阳光，可以让我的内心真正地慢下来。”

回国后的Horsfield很快获得了Yip的认同与支持，他开始每周两三次地去上海周边寻找合适的地方。“我第一次去莫干山的时候竟然还迷了路，倒也以这种特别的方式与这里结缘了，开始了实验性质的度假屋项目‘裸心乡’。很多人问我，为什么选择莫干山？其实是什么地方并不重要，重要的是我们在这个地方做了些什么。”可以说，是Horsfield成就了莫干山，“裸心乡2.0版”的裸心谷后来带动了莫干山奢华度假的热潮，开始有越来越多的人将这里的农舍改造成度假别墅，裸心谷成为了莫干山度假村的标杆。

在南非那片净土上成长的Horsfield最初到中国来时经常咳嗽，他当时不知道空气质量有问题，当意识到这个问题以后，他觉得亲近自然很有必要。“我和Yip虽然在上海相识，却是在非洲度的蜜月，我们找了一个保持着原始状态的地方，和自然无缝接触，那种感觉真的很美妙。即使我们习惯了污染，我们也有权利去和自然拥抱。”Horsfield觉得之所以很多人会被裸心的概念所吸引，是因为裸心一切的开始都是源于他对自我的认知，是从个人出发的真实需求，并不是传统意义上从经济利益出发考虑的创业。所以他为品牌的名字选择了“裸”和“心”两个字，“裸”是人类最开始的状态，“心”则代表了真诚与用心，



1.五原路的裸心味一旁是售卖原创生活用品的零售商店；2/3.“7×24”小时模式的裸心社甚至为租客准备了淋浴房和超大的电视机，曾有人下班后躺倒在阶梯区域喝着啤酒看球赛；4.引人注目的裸心堡即将在今年6月对外开放。



如何渗透进生活的方方面面？

作为裸心集团的主席兼首席设计官，建筑设计师出身的Yip坦言，裸心的特色就在于整个团队没有任何酒店或度假村背景，团队成员会突然冒出很多新鲜的想法和概念，每一个人都真正用心地参与，且乐在其中。“创造与学习的过程很重要，这会让你保持思考。就像我最初只是一个建筑设计师，除了专业领域，其他我一无所知，这也给了我学习的机会。”

这与Horsfield的想法如出一辙，“工作不是体力劳动，也不是机械的运作，我需要的是你的想法。”正是考虑到创造与思考的重要性，裸心社所提供的工作空间多种多样，你可以在个人位置上专心处理邮件，在双人雅座商谈要事，也可以一边打乒乓一边寻求灵感，你甚至可以把自已关进特别设置的红色电话亭里，隔绝一切杂音。“这和最初裸心谷的概念其实是一样的，我们为不同类型的人提供他们想要的空间，并邀请他们亲自体验。”

裸心之所以先选择了从工作空间开始拓展业务，是因为在Horsfield看来，我们醒着的时间中大部分是奉献给工作的。“湖南路、陆家嘴、南京西路，新的裸心社很快就要来了。每一个我们还设定了不同的功能主题导向，比如湖南路会是媒体主题的，很多设施与媒体有关，陆家嘴当然是金融主题，我们会有很多个大屏幕，滚动播放金融行业人士所关心的数据。传统办公室的设施这里都有，但这里还会教你如何把工作变成生活的一部分，带来可持续性的快乐。”

就在采访的过程中，我们已经在来往的人群中遇见了好几个朋友。这些并不认识Horsfield和Yip的人谈起这个工作空间都赞不绝口，“我们已经不想回到传统的办公室了”。在Yip看来，裸心一直在做的是提供一个平台，而不是提供服务或产品，她希望每一个人都能来真正的体验一下。“曾经有个很感动我的瞬间，是在裸心社发生的。我在等咖啡，旁边的人正好和我闲聊起来，他并不知道我是谁。他告诉我自已真的很爱这里，很开心能在这里工作，这种真诚的评价对我的触动很大。我们希望最大程度地让体验者舒服自在，所以我觉得对裸心来说，设计风格不是很重要。重要的是真正意义上的以人为本，从细节出发去做前期规划，然后在体验者体验的过程中不断地改进、修正。”

除了目前涉及的领域，Horsfield还神秘地向我们透露了裸心即将与嘉会医疗合作提供全方位的医疗和健康管理服务。“目前不能公布太多的细节，但我想这会是一个彻底改变中国健康服务现状的项目，我个人特别期待！”

3



“没有小叶，就没有老高”

Horsfield告诉我们，裸心集团所带来的惊喜远不仅限于裸心社。“除了2015年已经面世的‘裸心味’餐厅、‘裸心品’零售商店和Arabella号‘裸心帆’豪华双体帆船，2016年夏天，以体验性、实验性、动手能力为概念的儿童学习中心‘裸心飞’将迎来它的第一批学生；6月，象征着当地失落地标复兴的莫干山‘裸心堡’将惊艳登场；10月，裸心旗下另一家度假村‘裸心泊’即将在苏州太湖边落成，致力于将度假、帆船及游艇生活完美融合。”

裸心一波接一波的新动作连Yip都忍不住大呼“太忙了”，常常会有新想法的Horsfield笑着说：“她应该很想阻止我。”但Yip并没有。会说几句中文的Horsfield在生活中自称为“老高”，叫太太Yip为“小叶”，当我们问起他觉得是莫干山成就了裸心谷，还是裸心谷成就了莫干山时，他只是从嘴里蹦出了一句略显生硬但发自肺腑的中文句子：“没有小叶，就没有裸心谷；没有小叶，就没有老高。”只有面对面听他说这句话时，你才能体会到语气里的深情，Horsfield的眼睛里似乎还泛着泪光。

Yip回忆起和Horsfield初遇的时刻，是在上海的JZ Club。在Yip看来，反而是Horsfield成就了她的。“我们的性格、处事方式真的很互补，无论是在生活还是工作中。生活自然有酸甜苦辣，但我们愿意一起分享，一同面对。”而在Horsfield眼里，如果没有Yip的齐心协力，他的很多愿景都很难成真。“这并不是过分的褒奖，但Yip是我见过最聪慧的人，生活中更是一个很好的母亲，这让我非常感动。”

重视家庭的Horsfield笑称自己的女儿才是裸心的“大老板”，“我的两个女儿性格不太一样，大女儿比较安静像妈妈，小女儿则会有很多疯狂的想法，比较像我”。而在莫干山即将建成的“裸心堡”，正是Horsfield想要送给大女儿6月20日生日的“大礼”。“可以送给女儿一座城堡，还有比这个更棒的事情吗？它在莫干山的山顶上，车子不能开上去，每一间房间都有不同的主题，都会给你时光倒流的感觉，十分特别。”

Yip觉得裸心堡既是一个度假村，亦是一座博物馆。“很多年前我们就发现了这个地方，但后来慢慢沟通了解才知道它的历史，觉得很有意思。一个苏格兰的医生曾经在这里建造了城堡，在我们现在的改造中，希望保留这里的历史感和文化感，比如会有老照片的展出，将城堡的故事流传下去。人们到这里，不仅是体验我们的度假村，也不仅是来看看老房子，更重要的是可以了解背后的历史故事，与这片土地更加亲近”。

热爱生活的Horsfield和Yip几乎每个月都会去旅行，最近他们去得最多的自然是已经在安达曼海扬帆起航的裸心帆，亦工作亦生活地带着两个女儿享受水上运动的美好。而未来，裸心堡和裸心泊一定会成为这一家人的旅行至爱目的地。“所有的项目，我们自己一定会先去尝试。连自己都无法满意的体验，如何真正让每一个人‘快活裸心’呢？”□



Interview

Noblesse：你们如何理解这一代人的生活态度和生活方式？

Grant Horsfield：环境很重要，这一代的年轻人或许并不会特别看重金钱，他们在意的是足以吸引他们投身其中的有意思的事情。当人们变得有趣了，就会有好事发生。

Delphine Yip：我们希望做的是真正为你日复一日的生活带来改变，而不是精神层面的“宣教”。这些需要引领人们身临其境，这就是为什么我们所有的项目最关注的都是人的体验。

N：在工作中，你们对彼此产生了哪些影响？

H：Yip对公司的重要性不言而喻，她特别聪明，每次我提出新的想法，她都能充分理解并帮助我实现。我常常说她像牛，总是很勤奋地在工作，而我像蛇，比较喜欢玩，很容易有新的想法，她会让我突发的念头更成熟。

Y：可以这样说，“老高”帮助“小叶”发现了更多的可能。正是因为有了他，我对自己有了新的认识。

N：你们是否认为对方是很好的生活及事业上的伙伴？

H：她对我来说太重要了，她让我成为最好的人。生活中的她也是一个非常好的母亲，虽然她实在太忙，已经很久没有给我做过饭了。（笑）

Y：对我们来说，“1+1”并不仅仅等于“2”，可能会产生大于“100”的能量，很奇妙。